

Uitleg bij de PITCH Fit & Viability Tool

Businessmodel innovatie is meer dan een ontwerp oefening. Er komt een moment waarop de innovatie op haalbaarheid getoetst moet worden. De Portfolio Innovation Check (PITCH) is een manier om dit te doen. Zonder je te verliezen in het opstellen van een uitgewerkte businesscase of businessplan geeft deze methode de mogelijkheid om een eerste 'stresstest' uit te voeren om zo het ontwerp van een businessmodel te verbeteren.

Wat is PITCH?

De twee kernwoorden van de PITCH-methode zijn 'fit' en 'viability'. Het startpunt voor de PITCH zijn één of meer waardeproposities die je als instelling met een bepaalde vernieuwing (van een product, dienst of verdienmodel) denkt te kunnen realiseren. Bij on-demand digitaal collectiemateriaal kan die waarde bijvoorbeeld zitten in uniek materiaal, maar ook in het gemak waarmee de klant dat materiaal kan verkrijgen. Aan een 'vrienden van' constructie als verdienmodel kunnen bijvoorbeeld (merk)associatie, exclusiviteit of direct contact als waardeproposities verbonden zijn. Waardeproposities verwoorden in feite wat een instelling haar klanten te bieden heeft.

Aan de hand van een aantal criteria waar je als instelling scores aan toekent, wordt in de PITCH berekend of de waardeproposities aansluiten bij wat je als instelling kunt bieden ('fit') en of het publiek erop zit te wachten ('viability'). De BMICE-tool combineert een iets aangepaste versie van PITCH met het businessmodel canvas door de uitkomsten van de eerste over de uitkomsten van de tweede te leggen. 'Fit' komt overeen met de linker- of achterzijde van het businessmodel canvas, daar waar het gaat om de manier waarop de instelling is georganiseerd. 'Viability' komt overeen met de rechter- of voorzijde van het businessmodel, daar waar het gaat om (interactie met) de klant.

Hoe gebruik ik de PITCH Fit & Viability tool?

- Open de PITCH tool met Excel of een soortgelijk programma;
- Bepaal welke waardeproposities (diensten, producten) je wilt realiseren. De PITCH tool laat toe om meerdere waardeproposities tegelijk in te voeren;
- Vul voor elke waardepropositie alle vragen in door er een eerlijke score aan toe te kennen. Daarnaast is het – indien gewenst – mogelijk om aan bepaalde vragen een zwaarder gewicht toe te kennen;
- De tool berekent automatisch de scores. Zie voor interpretatie de download 'Uitkomsten van de PITCH Fit & Viability interpreteren'.

